

D.R. 1854/2023

**MASTER UNIVERSITARIO ANNUALE DI I LIVELLO**  
**IN**  
**LEADERSHIP, INTELLIGENZA EMOTIVA E GESTIONE DELLE**  
**RISORSE UMANE NELLA PUBBLICA AMMINISTRAZIONE**

(Attivato ai sensi del D.M. n. 509 del 3 novembre 1999 e D. M. n. 270 del 22 ottobre 2004)

**(1500 ore 60 cfu)**  
**A.A.2022/2023**

**Master executive certificato e convenzionato da INPS**

**I EDIZIONE**

**Direttore del master**  
**prof. Alessandro De Nisco**

## Finalità

Il master affronta gli aspetti significativi che riguardano la complessa gestione delle risorse umane nella Pubblica amministrazione e approfondisce sia gli aspetti normativi che regolano il rapporto di lavoro (dalla gestione dei conflitti, alla valutazione della performance) sia l'impatto di tali norme sull'organizzazione, qualità e benessere del personale.

Ai manager delle organizzazioni pubbliche di oggi sono richieste non solo alte competenze tecniche, ma sempre più competenze relazionali e di leadership. È richiesta anche la capacità di gestire gruppi di persone diverse per esigenze e competenze e la capacità di coniugare obiettivi individuali e collettivi.

Per coloro che hanno il ruolo di responsabile della gestione del personale e dell'organizzazione degli uffici di competenza, è fondamentale acquisire particolari competenze non solo di tipo tecnico amministrativo ma anche di tipo gestionale manageriale.

La produttività, l'efficienza e l'efficacia di un'azienda dipendono dalla promozione del benessere nell'azienda stessa.

Il master attraverso gli insegnamenti fornirà un quadro complessivo e trasversale su aspetti giuridici, gestionali, psicologici, comportamentali e legati ai ruoli.

## Destinatari

Il master è rivolto a coloro che, in possesso degli specifici requisiti di accesso indicati al paragrafo di riferimento, intendano acquisire approfondite conoscenze e specifiche competenze per la gestione delle risorse umane assumendone la leadership attraverso un approccio sempre più orientato alle esigenze specifiche del singolo per trasformare positivamente l'esperienza lavorativa e aumentarne il coinvolgimento nell'organizzazione per il raggiungimento degli obiettivi.

## Obiettivi formativi

L'obiettivo del master è quello di trasmettere conoscenze e capacità fondamentali per gestire gruppi di lavoro all'interno di organizzazioni pubbliche. Trasferire processi innovativi legati alle competenze trasversali e di leadership per un migliore governo dei processi e dei progetti all'interno dell'organizzazione.

Il taglio pratico ed esperienziale, di immediata applicazione nel settore di competenza, è uno dei punti di forza del master.

## Risultati di apprendimento

Al termine del percorso didattico i discenti avranno maturato competenze e capacità coerenti con le finalità e con gli obiettivi del master e con il profilo professionale in uscita. In particolare, acquisiranno:

- ✓ capacità di pianificare le attività in modo efficace per il governo del processo;
- ✓ capacità di analizzare preventivamente le criticità e maggiore efficacia nella risoluzione dei problemi;
- ✓ capacità di applicare il duplice strumento della delega/controllo per moltiplicare le proprie attività;
- ✓ capacità di sviluppare una mentalità manageriale e una forte attitudine alla gestione e valorizzazione dei collaboratori;
- ✓ capacità di migliorare la comunicazione tra colleghi e nei gruppi di lavoro per perseguire obiettivi comuni;

- ✓ capacità di fronteggiare le situazioni negoziali, influenzandone la soluzione;
- ✓ capacità di gestire situazioni di conflitto nel proprio team o con uno stakeholder esterno;
- ✓ capacità di comunicare efficacemente nelle varie forme non verbale, paraverbale e verbale;
- ✓ capacità di comprendere i meccanismi che comunemente generano il conflitto evitando forme di escalation;
- ✓ capacità di sviluppare maggiore resistenza alle pressioni e allo stress;
- ✓ capacità di analisi attraverso la lettura del contesto e la visione d'insieme;
- ✓ capacità di sviluppare un maggiore controllo della propria emotività.

## Criteri di ammissione e compatibilità

### Requisiti di accesso

Per iscriversi al master è necessario essere in possesso del diploma di laurea triennale, quadriennale (vecchio ordinamento) o del diploma di laurea specialistica/magistrale.

### Ammissione di studenti stranieri e italiani con titoli conseguiti all'estero

I cittadini italiani o comunitari in possesso di titolo di studio conseguito all'estero e i cittadini non comunitari regolarmente soggiornanti in Italia devono presentare la domanda di partecipazione allegando il diploma di laurea posseduto, regolarmente legalizzato, corredato di dichiarazione di valore rilasciata a cura della rappresentanza italiana nel paese in cui hanno conseguito il titolo munito di traduzione ufficiale per le lingue diverse da inglese, francese, spagnolo, tedesco e portoghese. Per i titoli europei la dichiarazione di valore può essere sostituita dal diploma *supplement*. Il diploma *supplement* o la dichiarazione di valore sono indispensabili per la valutazione dell'idoneità del titolo del candidato ai fini dell'ammissione al master.

Possono, inoltre, presentare domanda di iscrizione i candidati non comunitari, non soggiornanti in Italia in possesso di un titolo accademico di livello equivalente a quelli di cui sopra, attraverso il portale del Ministero dell'Istruzione e della Ricerca "University".

### Compatibilità

La legge 12 aprile 2022, n. 33, sancisce la possibilità di contemporanea iscrizione a due corsi di formazione superiore, introducendo la facoltà per lo studente di conseguire due titoli appartenenti a tali tipologie di corsi nel medesimo arco temporale. Nel dettaglio, la legge prevede, all'articolo 1 (comma 1), la facoltà per ciascuno studente di iscriversi contemporaneamente a due diversi corsi di laurea, di laurea magistrale o di master, anche presso più università, scuole o istituti superiori ad ordinamento speciale, escludendo tuttavia espressamente (comma 2) la possibilità di iscrizione contemporanea a due corsi di laurea o di laurea magistrale appartenenti alla stessa classe, allo stesso corso di master, anche presso due diverse istituzioni.

## Durata e organizzazione del master

**Il master ha durata annuale.** L'inizio delle lezioni è previsto nel mese di **giugno 2023** e la conclusione entro il mese di **giugno 2024**. Il percorso formativo consente l'acquisizione di 60 crediti formativi universitari corrispondenti a 1.500 ore **suddivise tra didattica frontale e streaming, predisposizione e discussione dell'elaborato finale (project work) e studio individuale.**

In considerazione dell'attività altamente professionalizzante, che richiede la frequenza obbligatoria, il master verrà svolto nella formula week end in giorni e orari che terranno conto degli impegni lavorativi degli iscritti.

Indicativamente, le lezioni saranno organizzate in moduli didattici con cadenza mensile con prevalenza delle giornate di venerdì e sabato.

## Programma didattico

Il piano didattico del master è così articolato:

Moduli	SSD	Insegnamento	CFU
Modulo 1	SECS-P/08 Economia e gestione delle imprese	Principi di gestione delle risorse umane	5
Modulo 2	SECS-P/10 Organizzazione aziendale	Leadership	4
Modulo 3	SECS-P/07 Economia aziendale	Ciclo e valutazione della performance	5
Modulo 4	SECS-P10 Organizzazione aziendale	Pensiero creativo/lateral thinking & problem solving	5
Modulo 5	SECS-P10 Organizzazione aziendale	Intelligenza emotiva & gestione delle emozioni	5
Modulo 6	SECS-P10 Organizzazione aziendale	Team building	5
Modulo 7	IUS/08 Diritto costituzionale	Gestione dei conflitti e negoziazione	3
Modulo 8	M-PSI/01 Psicologia generale	Public speaking	2
Elaborato finale ( <i>project work</i> )			20
Prova finale			6
<b>TOTALE</b>			<b>60</b>

## Metodologie didattiche

La didattica sarà svolta sia attraverso lezioni frontali in presenza sia in modalità *streaming*. Il master prevede anche lo svolgimento di attività laboratoriali con l'impiego di una metodologia didattica attiva che permetterà di sviluppare un apprendimento cooperativo e riflessivo.

Altre metodologie didattiche utilizzate saranno:

- ✓ metodo dei casi consistente nell'analisi di casi didattici per sviluppare capacità di diagnosi e decisionali;
- ✓ formazione sul lavoro (*training on the job*) in cui l'apprendimento verrà attuato attraverso il fare;
- ✓ incontri di gruppo con esperti del settore su uno specifico argomento.

A supporto della didattica verranno pianificati:

- ✓ seminari in *streaming* nelle formule di sessioni tematiche e di discussione nei quali verranno approfonditi argomenti di particolare interesse e di attualità;
- ✓ dibattiti di confronto interattivo sulla base delle esperienze maturate da ogni corsista nell'ambito delle rispettive organizzazioni.

Sulla piattaforma di Ateneo verranno messe a disposizione pillole formative della durata di 15 minuti ciascuna per favorire un'autoformazione rapida e multimediale.

## Frequenza

**La frequenza è obbligatoria** e non sono ammesse assenze oltre il 30%, rispettivamente, delle lezioni teoriche, laboratoriali e delle attività relative alla stesura dell'elaborato (*project work*).

Assenze superiori ai limiti predetti non consentiranno il sostenimento dell'esame finale.

In casi molto eccezionali potranno esser studiate forme di recupero delle assenze.

La frequenza alle lezioni in presenza verrà rilevata attraverso un apposito registro in cui verrà annotata la presenza dello studente in ogni singola sessione formativa.

Per la didattica in *streaming*, il tracciamento avverrà attraverso un rapporto generato dalla piattaforma che tratterà il tempo di collegamento e le attività del discente.

Le lezioni in *streaming* potranno essere visionate anche successivamente, in modalità asincrona, accedendo alla piattaforma e-learning di Ateneo.

I registri di presenza degli studenti vincitori di borsa INPS verranno inviati alla Direzione regionale con cadenza trimestrale.

I crediti verranno conseguiti con il superamento delle prove intermedie previste in ogni singolo modulo, con il completamento dell'elaborato (*project work*) e con il superamento della prova finale.

### Sede didattica

Il master si svolgerà presso la sede di UNINT, Via Carlo Conti Rossini 38 - Roma.

Oltre alle aule destinate all'attività didattica, l'Università metterà a disposizione specifiche strutture (laboratori, biblioteche), attrezzature (personal computer, videoproiettore, wi-fi) e una specifica sezione sulla piattaforma di Ateneo [www.e-formare.org](http://www.e-formare.org) - dedicata al materiale didattico del corso che resterà attiva per tutta la durata del master.

### Organi del master e docenti

#### DIRETTORE SCIENTIFICO:

**Alessandro De Nisco**, professore ordinario di marketing e management, Preside della facoltà di Economia - coordinatore scientifico del dottorato di ricerca internazionale in "Intercultural relations and international management" – Università degli Studi Internazionali di Roma -UNINT.

#### COMITATO SCIENTIFICO:

**Alessandro De Nisco**, professore ordinario di marketing e management, Preside della facoltà di Economia - coordinatore scientifico del dottorato di ricerca internazionale in "Intercultural relations and international management" – Università degli Studi Internazionali di Roma -UNINT.

**Giada Mainolfi**, professore associato in economia e gestione delle imprese presso la Facoltà di Economia dell'Università degli Studi Internazionali di Roma - UNINT.

**Gianfranco Rucco**, Direttore della Direzione Contrattazione II dell'ARAN Agenzia per la rappresentanza negoziale delle Pubbliche amministrazioni.

**Fabrizio Sprega**, professore incaricato di psicologia del lavoro, psicologia sociale e psicologia della formazione presso varie università, direttore di numerosi master universitari e corsi di alta formazione. Consigliere di Innel – Istituto nazionale di studi sulla Neuro Leadership con l'incarico di responsabile dell'area reti neurali e psicologia sociale. Consigliere di amministrazione di Mutua MBA Società cooperativa per azioni.

**Sara Trucco**, professore ordinario di economia aziendale presso la facoltà di Economia dell'Università degli Studi Internazionali di Roma – UNINT

## Docenti

Ciascun modulo sarà sotto la responsabilità di un referente e trattato da docenti esperti negli ambiti disciplinari previsti:

<b>David D'Angelo</b>	Economista con esperienza di consulenza per istituti di ricerca sociale, agenzie pubbliche e società private nelle aree delle strategie e dell'organizzazione d'impresa, della gestione delle risorse umane, della formazione professionale e delle politiche del lavoro, anche in ambito internazionale. Professore a contratto in organizzazione e gestione delle risorse umane presso l'Università degli Studi Internazionali di Roma – UNINT.
<b>Emanuela Filippelli</b>	Trainer, content creator, progettista di esperienze formative presso Creo S.r.l. - Roma. Responsabile dell'organizzazione del Festival dell'apprendimento continuo maestri fuori classe ETS a Roma. Consolidata esperienza nell'ambito della progettazione e formazione per aziende, liberi professionisti, associazioni, scuole e aree tematiche in: public speaking, comunicazione e ascolto.
<b>Fabrizio Lo Basso</b>	Diplomatico esperto, vicedirettore Africa Subsahariana e Capo della divisione Corno d'Africa Maggiore presso il MAE d'Italia, già Ambasciatore d'Italia in Sudan. Dal 2014 professore a contratto in comunicazione interculturale e poi in diplomazia interculturale presso l'Università degli Studi Internazionali di Roma – UNINT. Esperto di affari esteri, politica, analisi delle politiche, politiche pubbliche, media e comunicazione, leadership e public speaking.
<b>Francesco Marino</b>	Docente a contratto di intelligenza emotiva presso l'Università degli Studi Internazionali di Roma – UNINT. Formatore, consulente e coach presso varie aziende, tra cui Autostrade per l'Italia, RAI, Mediaset, Trenitalia, Fondazione San Carlo di Napoli, Unicredit, AIFA, Air France, Cisl, Stanhome, Satur, Unindustria, Philips Morris, DHL, Coca-Cola. È stato consulente senior per Great Place to Work per il Cento Sud. Fondatore della società di consulenza e formazione manageriale CREO s.r.l.
<b>Marzia Martino</b>	Docente a contratto di team building presso la facoltà di Economia dell'Università degli Studi Internazionali di Roma - UNINT – Roma. Coach, orientatrice e formatrice. Cofondatrice di CREO srl - società di consulenza e formazione manageriale in Roma. Operatore abilitato di individuazione e validazione delle competenze presso la Regione Lazio. Esperta in change management. Studiosa di intelligenza emotiva con uno sguardo particolare rivolto ai giovani
<b>Pina Puntillo</b>	Ricercatrice confermata di economia aziendale presso l'Università della Calabria e docente di Economia delle aziende e delle amministrazioni pubbliche. Dottore commercialista e revisore contabile. Componente OIV A.O. di Cosenza e A. O. Pugliese Ciccio di Catanzaro.
<b>Sanja Vlahovic</b>	Professore associato di leadership and HR management in public e non profit organization e di human resources and cross-cultural management presso la facoltà di Economia dell'Università degli Studi Internazionali - UNINT, già ambasciatrice del Montenegro in Italia, Malta e San Marino.

### Comunità virtuale (*community*)

All'attivazione del master verrà avviata una comunità virtuale sulle tematiche del corso composta dal corpo docente coinvolto nel master.

La comunità virtuale rappresenta il luogo in cui lo studente, da remoto, interagisce con i docenti, con gli altri studenti e con il tutor ponendo quesiti e instaurando discussioni che favoriscono un apprendimento collaborativo e accrescitivo grazie al confronto e alla trattazione di nuovi argomenti. Alla comunità virtuale verranno affiancati supporti di apprendimento sincrono e asincrono quali forum, chat e sessioni web resi disponibili dall'Ateneo sulle piattaforme di cui dispone.

L'ambiente della comunità virtuale resterà a disposizione degli studenti per 2 anni dalla data di conseguimento del titolo.

Tutti i partecipanti alla comunità virtuale verranno coinvolti nelle iniziative proposte dall'Ateneo nelle materie attinenti al master.

### Tutoraggio

L'Ateneo garantisce in via continuativa un'assistenza e un sostegno al processo di apprendimento degli allievi mediante la presenza di un tutor esperto e qualificato.

Il tutor, oltre a prestare assistenza agli allievi durante le lezioni sia teoriche che laboratoriali, predisporrà tutti gli strumenti necessari per supportare gli studenti, anche in modalità *on line*, tramite *chat* e forum.

### Prova finale

È prevista una prova finale consistente nella stesura di un elaborato finale (*project work*). L'elaborato di studio, sperimentazione e ricerca è finalizzato alla progettazione e alla realizzazione di una ricerca sul campo con l'obiettivo di applicare le conoscenze acquisite nel corso su casi concreti.

La realizzazione dell'elaborato avverrà attraverso un coinvolgimento formativo professionalizzante degli allievi presso l'amministrazione di appartenenza o altra amministrazione, in coerenza con l'attività del master.

L'elaborato (*project work*) potrà essere individuale o di gruppo; in entrambi i casi l'apporto individuale sarà oggetto di valutazione specifica.

Prima dell'avvio dell'elaborato UNINT acquisirà formale dichiarazione dall'ente di appartenenza, o altra amministrazione coinvolta, sull'utilità del tema di ricerca oggetto del lavoro.

Ai fini della valutazione della qualità e dell'utilità per l'amministrazione degli elaborati sviluppati dagli studenti, si utilizzeranno i seguenti criteri e i relativi indicatori:

Criteri	Indicatori
Rilevanza obiettivi	<ul style="list-style-type: none"> <li>obiettivo del <i>project work</i> collegato all'attività amministrativa dell'ente</li> <li>impatto sull'attività amministrativa dell'ente</li> </ul>
Approfondimento didattico	<ul style="list-style-type: none"> <li>livello di ricerca raggiunto sulla consultazione di progetti e lavori realizzati da un'azienda (<i>case history</i>) e altro materiale bibliografico o sitografico</li> </ul>
Innovazione della soluzione <i>project work</i>	<ul style="list-style-type: none"> <li>livello di fattibilità operativa delle soluzioni proposte</li> <li>impatto delle innovazioni sulle attività dell'ente</li> </ul>
Coerenza degli obiettivi	<ul style="list-style-type: none"> <li>coerenza tra gli obiettivi dichiarati e quelli effettivamente raggiunti</li> <li>coerenza tra gli obiettivi e metodi e attività impiegate per raggiungerli</li> </ul>
Output rilasciati	<ul style="list-style-type: none"> <li>qualità del <i>project work</i> finale</li> <li>soluzioni adottate</li> </ul>

L'elaborato, che sarà concordato al termine del primo semestre del corso e che inciderà per 1/3 sulla valutazione finale dello studente, verrà esposto oralmente e sarà valutato da una commissione esaminatrice specificamente nominata.

Il voto finale sarà espresso in centodecimali. Ulteriori dettagli verranno comunicati agli allievi durante il corso dell'anno.

### Titolo conseguito

A seguito della valutazione positiva dell'elaborato finale (*project work*) da parte della commissione, l'Università rilascerà il diploma di master universitario di primo livello in "**Leadership, intelligenza emotiva e gestione delle risorse umane nella Pubblica amministrazione**" con l'attribuzione di 60 CFU.

Gli elaborati prodotti saranno formalmente trasmessi all'amministrazione di appartenenza del discente assegnatario del contributo INPS. Quelli individuati come più interessanti verranno trasmessi alla Direzione regionale dell'Istituto Nazionale di Previdenza Sociale che potrà prevedere forme di pubblicazione sul sito istituzionale.

### Profilo professionale in uscita

La figura professionale formata è quella di un manager in grado di gestire le risorse umane nella pubblica amministrazione coniugando capacità tecniche e capacità relazionali e di leadership per il raggiungimento degli obiettivi individuali e collettivi.

### Monitoraggio

Al fine di monitorare il processo didattico e di valutare, nel complesso, il grado di soddisfazione e la rispondenza agli obiettivi prefissati, verranno predisposti dei questionari a risposta multipla che saranno somministrati agli studenti in forma anonima.

### Modalità di presentazione candidature per borse di studio INPS

La scadenza per l'invio delle domande di partecipazione al master, ai fini dell'acquisizione delle borse di studio INPS, è fissata al 31 maggio 2023.

Entro tale data, devono essere inviati a [formazione@unint.eu](mailto:formazione@unint.eu) i seguenti documenti:

- **la domanda di partecipazione** al master e **l'autocertificazione per la partecipazione al processo di selezione per l'assegnazione del contributo INPS** scaricabili dalla pagina web del sito di Ateneo dedicata ai master universitari executive INPS;
- **nulla osta** alla partecipazione da parte dell'amministrazione di appartenenza e una **relazione della stessa amministrazione** in cui sono esposte le motivazioni che supportano la candidatura, anche con riferimento alle particolari caratteristiche professionali del dipendente;
- **cv sintetico**.

### Modalità di assegnazione delle borse di studio INPS

INPS mette a disposizione **n. 3 borse** di studio a copertura integrale della retta di partecipazione.

Nel caso in cui le domande pervenute fossero superiori al numero di borse di studio disponibili, verrà attivata una procedura selettiva per l'assegnazione dei contributi.

La selezione verrà svolta da un'apposita commissione nominata con decreto rettorale che predisporrà la graduatoria di idoneità secondo un ordine decrescente di valutazione complessivamente assegnata a ciascun candidato.



### Criteria adottati per la formazione della graduatoria di idoneità

La procedura prevede una preselezione dei candidati in base a una valutazione, in centesimi, basata su una tabella di merito che considera le seguenti voci:

1. analisi del curriculum studiorum e dei titoli conseguiti massimo 60 punti;
2. valutazione della relazione prodotta dall'amministrazione di appartenenza del candidato massimo 20 punti;
3. accertamento degli aspetti motivazionali e delle propensioni individuali verso le materie oggetto del master attraverso colloquio individuale massimo 20 punti.

I candidati risultati idonei dovranno presentare all'INPS la domanda *on line* entro 5 giorni dalla pubblicazione della lista degli idonei.

### Pubblicazione della graduatoria degli assegnatari di contributo

La graduatoria degli ammessi verrà pubblicata sul sito INPS [www.inps.it](http://www.inps.it) nella specifica sezione riservata al concorso. L'esito del concorso, inoltre, potrà essere visionato all'interno della propria area riservata.

I candidati risultati in posizione utile ai fini dell'assegnazione del contributo dovranno formalizzare l'accettazione della borsa di studio entro 5 giorni dalla comunicazione pervenuta da INPS attraverso la specifica funzione attiva nell'area riservata.

In caso di rinuncia alla borsa di studio da parte di uno o più assegnatari si procederà allo scorrimento della graduatoria di assegnazione di merito comunicata da INPS entro e non oltre la data di inizio dell'attività didattica del master.

### Modalità di presentazione candidature per il conseguimento e l'assegnazione delle borse di studio parziali di Ateneo

L'Università mette a disposizione n. 4 borse di studio di € 1.500,00 a copertura parziale della retta di iscrizione finalizzate alla partecipazione al master. Nel caso in cui le domande pervenute fossero superiori al numero di borse disponibili, verrà attivata una procedura selettiva per l'assegnazione dei contributi.

### Destinatari, requisiti e obblighi

Possono presentare domanda gli studenti che:

- abbiano inviato domanda di partecipazione al master con borsa di studio;
- non usufruiscano di altra borsa di studio contemporaneamente per lo stesso master;
- si impegnino a frequentare in modo regolare tutte le attività formative previste nel master

### Presentazione della domanda

La scadenza per l'invio delle domande è fissata al 31 maggio 2023.

Entro tale data, devono essere inviati a [formazione@unint.eu](mailto:formazione@unint.eu) i seguenti documenti:

- **domanda di partecipazione** scaricabile dalla pagina web del sito di Ateneo dedicata ai master executive INPS;
- **curriculum vitae e titoli conseguiti**;
- **lettera di candidatura al master**.

### Criteria per la valutazione delle domande

Verrà costituita una commissione esaminatrice per valutare i requisiti posseduti dai candidati secondo una tabella di merito che prevede i seguenti criteri:

- voto di laurea conseguito max 20 punti
- valutazione altre certificazioni max 10 punti

- valutazione lettera di candidatura al master con accertamento degli aspetti motivazionali max 20 punti.

A parità di punteggio complessivo verrà data priorità al candidato con ISEE inferiore. A parità di ISEE, verrà data priorità al candidato comparativamente più giovane.

#### Pubblicazione graduatoria assegnatari contributo parziale

La graduatoria degli ammessi verrà pubblicata sul sito dell'Ateneo nella specifica sezione riservata ai master executive.

I candidati risultati in posizione utile ai fini dell'assegnazione del contributo parziale dovranno formalizzare l'accettazione della borsa di studio entro 5 giorni lavorativi dalla comunicazione ricevuta dalla Scuola di alta formazione con ufficiale riscontro all'e-mail pervenuta e con l'effettiva iscrizione e immatricolazione al master.

In caso di rinuncia alla borsa di studio da parte di uno o più assegnatari si procederà allo scorrimento della graduatoria di assegnazione di merito entro e non oltre la data di inizio dell'attività didattica del master.

Ai candidati non assegnatari di borsa verrà comunque data la possibilità di iscriversi versando la quota piena.

#### Immatricolazione al master

##### Immatricolazione con borse di studio INPS

L'iscrizione e la partecipazione al master sarà perfezionata con la formale accettazione della borsa di studio sul portale INPS e con l'**immatricolazione** al sito dell'Ateneo (segreterie on-line) all'indirizzo <https://my.unint.eu/sso> procedendo come segue:

- ✓ effettuare la registrazione;
- ✓ immatricolarsi al master

##### Immatricolazione con borse di studio parziali di UNINT

L'iscrizione e la partecipazione al master sarà perfezionata con la formale accettazione della borsa di studio con email di riscontro alla comunicazione pervenuta dalla Scuola di alta formazione e con l'**immatricolazione** al sito dell'Ateneo (segreterie on-line) all'indirizzo <https://my.unint.eu/sso> procedendo come segue:

- ✓ effettuare la registrazione;
- ✓ immatricolarsi al master.

In entrambi i casi la domanda d'immatricolazione dovrà essere inviata:

- a mezzo mail all'indirizzo: [formazione@unint.eu](mailto:formazione@unint.eu), con gli allegati debitamente scansionati;
- o con raccomandata a/r ad UNINT- ufficio alta formazione – via Carlo Conti Rossini, 38 - 00147 Roma;
- o consegnata a mano, presso l'ufficio alta formazione – via Carlo Conti Rossini, 38 - 00147 Roma.

Ulteriori informazioni in merito alla procedura informatizzata sono reperibili all'indirizzo: <https://portal.unint.eu>

Non verranno prese in considerazione domande prive della documentazione richiesta o incomplete. Per l'iscrizione al master, **non è dovuto il versamento della tassa relativa al diritto allo studio.**

## Iscrizione e quote

Sarà possibile presentare domanda d'iscrizione a partire dalla data di pubblicazione del bando e fino al **31 maggio 2023**.

### Quota di iscrizione

La quota integrale di iscrizione al master è stabilita in € 6.016,00 oltre IVA se dovuta.

Tale quota comprende la marca da bollo prevista.

Le scadenze per i versamenti sono così ripartite:

Rate	Quote e scadenze
<b>I rata</b>	Euro 916,00 (comprensiva di marca da bollo) al momento dell'iscrizione
<b>II rata</b>	Euro 1.100,00 entro 30 gg. dall'inizio del master
<b>III rata</b>	Euro 2.000,00 entro 60 gg. dall'inizio del master
<b>IV rata</b>	Euro 2.000,00 entro 120 gg. dall'inizio del master

In caso di ritardo nel pagamento delle quote successive alla prima, è prevista un'indennità di mora pari a € 25,00 per il pagamento effettuato nel termine di 30 giorni solari successivi alla scadenza di ciascuna rata, ovvero € 100,00 per il pagamento effettuato oltre il termine di 30 giorni solari successivi alla scadenza di ciascuna rata.

### Quota di iscrizione con borse di studio parziali

La quota di iscrizione al master con borsa di studio parziale è stabilita in € 4.216,00 oltre IVA se dovuta. Tale quota comprende la marca da bollo prevista. Le scadenze per i versamenti sono così ripartite:

Rate	Quote e scadenze
<b>I rata</b>	Euro 1.516,00 (comprensiva di marca da bollo) al momento dell'iscrizione
<b>II rata</b>	Euro 900,00 entro 30 gg. dall'inizio del master
<b>III rata</b>	Euro 900,00 entro 60 gg. dall'inizio del master
<b>IV rata</b>	Euro 900,00 entro 120 gg. dall'inizio del master

In caso di ritardo nel pagamento delle quote successive alla prima, è prevista un'indennità di mora pari a € 25,00 per il pagamento effettuato nel termine di 30 giorni solari successivi alla scadenza di ciascuna rata, ovvero € 100,00 per il pagamento effettuato oltre il termine di 30 giorni solari successivi alla scadenza di ciascuna rata.

## Contatti

### Scuola di alta formazione–UNINT

Università degli Studi Internazionali di Roma - UNINT

Via Carlo Conti Rossini, 200 - 00147 Roma

Tel. 06.510.777.400

e-mail: [formazione@unint.eu](mailto:formazione@unint.eu)

Sito web: [www.unint.eu](http://www.unint.eu)