

D.R. 1858/2023

MASTER UNIVERSITARIO ANNUALE DI I LIVELLO
IN
IL CICLO DELLA PERFORMANCE E IL SISTEMA INTEGRATO
DEI CONTROLLI INTERNI NELLA PUBBLICA
AMMINISTRAZIONE

(Attivato ai sensi del D.M. n. 509 del 3 novembre 1999 e D. M. n. 270 del 22 ottobre 2004)

(1500 ore 60 cfu)

A.A.2022/2023

I EDIZIONE

Master executive certificato e convenzionato da INPS

Direttore del master
prof. Alessandro De Nisco

Finalità

Il master si propone di fornire le competenze manageriali all'introduzione e implementazione di un sistema integrato dei controlli interni nelle Pubbliche amministrazioni mediante una formazione in linea con gli sviluppi normativi ed i mutamenti sociali ed economici. Pertanto, i partecipanti potranno acquisire logiche, tecniche e strumenti di organizzazione, gestione e controllo, analisi e valutazione delle attività e performance dell'Ente, delle unità organizzative nelle quali è articolato e dei singoli responsabili.

Tutto ciò in piena aderenza al dibattito in atto sulla formazione e la selezione di una classe dirigente di qualità che investe non solo il settore privato, ma soprattutto il settore pubblico.

Emerge sempre più forte l'idea che la responsabilità dirigenziale non possa limitarsi esclusivamente a garantire il rispetto delle regole e dei procedimenti, ma debba necessariamente legarsi al buon uso e valorizzazione delle risorse umane, tecniche e finanziarie, dal momento che la buona gestione della Pubblica amministrazione è, oggi, ritenuta funzionale al perseguimento di quell'interesse collettivo che è il fondamento della democrazia.

Il master realizzerà un percorso formativo di taglio concreto e di immediata applicazione al fine di consentire ai partecipanti di approfondire e ampliare la conoscenza del sistema dei controlli interni migliorando la propria posizione lavorativa e le *skills* professionali.

I moduli verranno trattati con un'alternanza "teorico-tecnica" e casi pratici, per creare la massima rispondenza alla realtà lavorativa e consentire un'immedesimazione nella realtà operativa, che favorisca una visione integrata per comprendere al meglio l'impiego e la finalità del sistema dei controlli interni.

Il programma non si limita, quindi, ai soli tecnicismi (*technicalities*) impiegati nelle attività di controllo, ma si estende alla conoscenza dei processi amministrativi, nonché dei riflessi diretti e indiretti che il sistema dei controlli produce su tutte le altre funzioni dell'amministrazione o ente di appartenenza.

Destinatari

Possono iscriversi al master coloro che, in possesso degli specifici requisiti di accesso indicati al paragrafo di riferimento, intendano acquisire approfondite conoscenze di carattere giuridico e organizzativo, nonché competenze teoriche e pratiche inerenti alla progettazione e all'implementazione di sistemi di controllo e di performance management nel settore pubblico.

Obiettivi formativi

Il master intende fornire le conoscenze di carattere giuridico, organizzativo, sociologico e le competenze teoriche e pratiche inerenti alla progettazione e implementazione di sistemi di controllo e di performance. Intende, altresì, sviluppare nei partecipanti la capacità di lavorare per obiettivi e collaborare in rete interfacciandosi con le diverse professionalità che operano all'interno di un'amministrazione pubblica

Particolare attenzione sarà dedicata all'illustrazione di tutte le misure necessarie al fine di favorire lo sviluppo e il mantenimento di livelli di motivazione elevati del personale, tenendo sempre presente che non tutte le persone sono mosse da uguali motivazioni.

Risultati di apprendimento attesi

Al termine del percorso didattico i discenti avranno maturato competenze e capacità coerenti con le finalità e con gli obiettivi del master e con il profilo professionale in uscita.

In particolare, acquisiranno:

- ✓ capacità di apprendere le logiche, tecniche e strumenti di organizzazione, gestione, analisi e valutazione delle attività e performance di una pubblica amministrazione;
- ✓ capacità di assumere un ruolo manageriale per l'implementazione e gestione dei sistemi di controllo interni;
- ✓ capacità di supportare la definizione dei sistemi di misurazione e valutazione della performance, fornendo indicazioni di carattere metodologico e giuridico;
- ✓ capacità di supportare l'integrazione tra i sistemi di controllo caratteristici dell'istituzione e il sistema di valutazione della performance;
- ✓ capacità di supportare l'implementazione del ciclo della performance, fornendo indicazioni per la pianificazione di dettaglio della valutazione e la predisposizione di strumenti specifici per la raccolta delle informazioni, anche attraverso l'analisi dei sistemi informatici esistenti;
- ✓ capacità di promuovere meccanismi che consentano di collegare la valutazione della performance alle politiche di sviluppo organizzativo e di sviluppo professionale del personale;
- ✓ capacità di motivare il personale e favorire processi di dialogo e confronto che consentano di lavorare in rete per il raggiungimento di obiettivi comuni, rafforzando il senso di appartenenza all'amministrazione da cui si dipende;
- ✓ capacità di espletare qualificate funzioni all'interno delle strutture tecniche permanenti di cui al D.lgs. n. 150/2009 con adeguata formazione specialistica;
- ✓ capacità di assumere un ruolo di coordinamento nella gestione del ciclo della performance.

Criteri di ammissione e compatibilità

Requisiti di accesso

Per iscriversi al master è necessario essere in possesso del diploma di laurea triennale, quadriennale (vecchio ordinamento), ovvero del diploma di laurea specialistica/magistrale.

Ammissione di studenti stranieri e italiani con titoli conseguiti all'estero

I cittadini italiani o comunitari in possesso di titolo di studio conseguito all'estero e i cittadini non comunitari regolarmente soggiornanti in Italia devono presentare la domanda di partecipazione allegando il diploma di laurea posseduto, regolarmente legalizzato, corredato di dichiarazione di valore rilasciata a cura della rappresentanza italiana nel paese in cui hanno conseguito il titolo munito di traduzione ufficiale per le lingue diverse da inglese, francese, spagnolo, tedesco e portoghese. Per i titoli europei la dichiarazione di valore può essere sostituita dal diploma *supplement*. Il diploma *supplement* o la dichiarazione di valore sono indispensabili per la valutazione dell'idoneità del titolo del candidato ai fini dell'ammissione al master.

Possono, inoltre, presentare domanda di iscrizione i candidati non comunitari, non soggiornanti in Italia in possesso di un titolo accademico di livello equivalente a quelli di cui sopra, attraverso il portale del Ministero dell'Istruzione e della Ricerca "University".

Compatibilità

La legge 12 aprile 2022, n. 33, sancisce la possibilità di contemporanea iscrizione a due corsi di formazione superiore, introducendo la facoltà per lo studente di conseguire due titoli appartenenti

a tali tipologie di corsi nel medesimo arco temporale. Nel dettaglio, la legge prevede, all'articolo 1 (comma 1), la facoltà per ciascuno studente di iscriversi contemporaneamente a due diversi corsi di laurea, di laurea magistrale o di master, anche presso più università, scuole o istituti superiori ad ordinamento speciale, escludendo tuttavia espressamente (comma 2) la possibilità di iscrizione contemporanea a due corsi di laurea o di laurea magistrale appartenenti alla stessa classe, allo stesso corso di master, anche presso due diverse istituzioni.

Durata e organizzazione

Il master ha durata annuale. L'inizio delle lezioni è previsto nel mese di **giugno 2023** e la conclusione entro il mese di **giugno 2024**. Il percorso formativo consente l'acquisizione di 60 crediti formativi universitari corrispondenti a 1.500 ore **suddivise tra didattica frontale e streaming, predisposizione e discussione dell'elaborato finale (project work) e studio individuale.**

In considerazione dell'attività altamente professionalizzante, che richiede la frequenza obbligatoria, il master verrà svolto nella formula week end in giorni e orari che terranno conto degli impegni lavorativi degli iscritti.

Indicativamente, le lezioni saranno organizzate in moduli didattici con cadenza mensile con prevalenza delle giornate di venerdì e sabato.

Programma didattico

Il piano didattico del master è così articolato:

Moduli	SSD	Insegnamento	CFU
Modulo 1	SECS-P/08 Economia e gestione delle imprese	I modelli di governance nelle Regioni e negli Enti locali	3
Modulo 2	SECS-P/07 Economia aziendale	I modelli di pianificazione, programmazione e controllo nelle regioni e negli enti locali	4
Modulo 3	SECS-P/08 Economia e gestione delle imprese	Il sistema integrato del controllo interni. Il controllo strategico e di gestione	6
Modulo 4	IUS/10 Diritto amministrativo	Il controllo di regolarità amministrativo e contabile. Diritto amministrativo e diritto regionale e degli enti locali	3
Modulo 5	SECS-P/09 Finanza aziendale	Performance, budgeting e spending review. La contabilità e finanza nelle regioni e negli enti locali.	8
Modulo 6	SECS-P/10 Organizzazione aziendale	Gestione, valutazione e controllo delle risorse umane. Gestione e motivazione del personale come feedback per il miglioramento e lo sviluppo del benessere organizzativo.	6
Modulo 7	ING-INF/05 Sistema di elaborazione delle informazioni	La digitalizzazione e i sistemi informativi di supporto	2
Modulo 8	IUS/10 Diritto amministrativo	I Ccontrolli esterni e i rapporti con la Corte dei Conti, Funzione Pubblica, MEF e ARAN	2
		Elaborato finale (<i>project work</i>)	20
		Prova finale	6
		TOTALE	60

Metodologie didattiche

La didattica sarà svolta sia attraverso lezioni frontali in presenza sia in modalità *streaming*. Il master prevede anche lo svolgimento di attività laboratoriali con l'impiego di una metodologia didattica attiva che permetterà di sviluppare un apprendimento cooperativo e riflessivo.

Altre metodologie didattiche utilizzate saranno:

- ✓ metodo dei casi consistente nell'analisi di casi didattici per sviluppare capacità di diagnosi e decisionali;
- ✓ formazione sul lavoro (*training on the job*) in cui l'apprendimento verrà attuato attraverso il fare;
- ✓ incontri di gruppo con esperti del settore su uno specifico argomento.

A supporto della didattica verranno pianificati:

- ✓ seminari in *streaming* nelle formule di sessioni tematiche e di discussione nei quali verranno approfonditi argomenti di particolare interesse e di attualità;
- ✓ dibattiti di confronto interattivo sulla base delle esperienze maturate da ogni corsista nell'ambito delle rispettive organizzazioni.

Sulla piattaforma di Ateneo verranno messe a disposizione pillole formative della durata di 15 minuti ciascuna per favorire un'autoformazione rapida e multimediale.

Frequenza

La frequenza è obbligatoria e non sono ammesse assenze oltre il 30%, rispettivamente, delle lezioni teoriche, laboratoriali e delle attività relative alla stesura dell'elaborato (*project work*).

Assenze superiori ai limiti predetti non consentiranno il sostenimento dell'esame finale.

In casi molto eccezionali potranno esser studiate forme di recupero delle assenze.

La frequenza alle lezioni in presenza verrà rilevata attraverso un apposito registro in cui verrà annotata la presenza dello studente in ogni singola sessione formativa.

Per la didattica in *streaming*, il tracciamento avverrà attraverso un rapporto generato dalla piattaforma che tratterà il tempo di collegamento e le attività del discente.

Le lezioni in *streaming* potranno essere visionate anche successivamente, in modalità asincrona, accedendo alla piattaforma e-learning di Ateneo.

I registri di presenza degli studenti vincitori di borsa INPS verranno inviati alla Direzione regionale con cadenza trimestrale.

I crediti verranno conseguiti con il superamento delle prove intermedie previste in ogni singolo modulo, con il completamento dell'elaborato (*project work*) e con il superamento della prova finale.

Sede didattica

Il master si svolgerà presso la sede della Scuola di alta formazione di UNINT, in via Carlo Conti Rossini, 38 – 00147 Roma.

Oltre alle aule destinate all'attività didattica, l'Università metterà a disposizione specifiche strutture (laboratori, biblioteche), attrezzature (personal computer, videoproiettore, wi-fi) e una specifica sezione sulla piattaforma di Ateneo www.e-formare.org dedicata al materiale didattico del corso che resterà attiva per tutta la durata del master.

Organi del master e docenti:

Direttore Scientifico:

Alessandro De Nisco, professore ordinario di marketing e management e Preside della facoltà di Economia - coordinatore scientifico del dottorato di ricerca internazionale in "Intercultural relations and international management" presso l'Università degli Studi Internazionali di Roma – UNINT.

COMITATO SCIENTIFICO:

Luigi Bulotta, avvocato esperto in diritto civile, diritto del lavoro, diritto del pubblico impiego, diritto di famiglia e minorile, diritto amministrativo, docente di economia delle aziende no profit presso l'Università della Calabria - UNICAL.

Gianclaudio Festa, avvocato coordinatore presso l'Avvocatura regionale della Calabria, dottore di ricerca in diritto amministrativo, membro della commissione d'esame in diritto amministrativo, diritto degli enti locali e contabilità di stato presso la Facoltà di Giurisprudenza dell'Università Mediterranea di Reggio Calabria.

Domenico Gaglioti, avvocato, magistrato amministrativo con qualifica di Referendario presso il tribunale amministrativo Regionale della Calabria, dottore di ricerca in diritto amministrativo, specializzato in diritto dell'economia.

Serenella Pesarin, socio-psicologa, psicoterapeuta, già direttore generale per l'attuazione dei provvedimenti giudiziari, dipartimento per la giustizia minorile, Ministero della giustizia, giudice onorario del tribunale dei minorenni, iscritta all'albo degli esperti dell'istituto superiore studi penitenziari e all'albo dei collaboratori del Forze PA. Attualmente svolge attività di docenza nell'ambito di diversi master organizzati dal Consorzio Humanitas, UNINT, Unitelma - Sapienza e Roma TRE.

Franco Rubino, professore ordinario di economia aziendale presso il dipartimento di scienze aziendali e giuridiche dell'Università della Calabria. Presidente del consiglio di facoltà del corso di laurea triennale di scienze aziendali e giuridiche dell'Università della Calabria - UNICAL. Presidente dell'Organismo Interno di Valutazione della giunta regionale della Calabria e Presidente del Nucleo di Valutazione del comune di Cosenza. Giudice tributario presso la commissione tributaria provinciale di Cosenza.

Docenti

Stefania Bonaiuto	Dirigente di ruolo della regione Calabria con incarichi di dirigente in diversi settori tra cui bilancio e programmazione finanziaria, rendiconto generale, conto consolidato, controllo di gestione-controllo Enti e società partecipate", conto consolidato della regione Calabria degli organismi partecipati e degli enti strumentali e controllo di gestione e contabilità analitica, revisore contabile, esperta in governance e management nella PA.
Luigi Bulotta	Avvocato esperto in diritto civile, diritto del lavoro, diritto del pubblico impiego, diritto di famiglia e minorile, diritto amministrativo, docente di economia delle aziende no profit presso l'Università della Calabria - UNICAL.
Domenico Gaglioti	Avvocato, magistrato amministrativo con qualifica di Referendario presso il tribunale amministrativo Regionale della Calabria, dottore di ricerca in diritto amministrativo, specializzato in diritto dell'economia.

Romilda Mazzotta	Docente universitaria di ruolo di II Fascia SSD SECS-P/07 presso la facoltà di Economia aziendale dell'Università della Calabria - UNICAL. Referente della qualità del dipartimento di scienze aziendali e giuridiche in affiancamento al presidio di qualità di Ateneo dell'Università della Calabria.
Giuseppe Merante	Dottore commercialista e revisore dei conti, revisore Legale e consulente gestionale revisione legale e alla consulenza gestionale, contabile, fiscale e societaria con predisposizione per enti non profit, enti ecclesiastici e delle confessioni religiose, pubbliche amministrazioni, imprese individuali e società.
Pasquale Monea	Segretario generale della Città Metropolitana di Firenze con esperienza gestionale e scientifica in tema di organizzazione e gestione delle risorse umane.
Serenella Pesarin	Socio-psicologa, psicoterapeuta, già direttore generale per l'attuazione dei provvedimenti giudiziari, dipartimento per la giustizia minorile, Ministero della giustizia, giudice onorario del tribunale dei minorenni, iscritta all'albo degli esperti dell'istituto superiore studi penitenziari e all'albo dei collaboratori del Forze PA. Attualmente svolge attività di docenza nell'ambito di diversi master organizzati dal Consorzio Humanitas, UNINT, Unitelma - Sapienza e Roma TRE.
Chiara Pollina	Amministratore unico della società "Valore Comune Srl" che supporta la pubblica amministrazione nella valutazione del valore pubblico generato e nella performance dell'organizzazione. Reviewer per Academy of Management, associate editor e docente presso Università Luiss Guido Carli, Università di Genova e Università di Perugia.
Fortunata Raschellà	Dottore commercialista, esperto contabile, dirigente di ruolo, ha svolto attività di direzione del settore controllo di gestione e programmazione gestione e coordinamento, disposizione e tutela del patrimonio immobiliare regionale presso la regione Calabria.
Franco Rubino	Professore ordinario di economia aziendale presso il dipartimento di scienze aziendali e giuridiche dell'Università della Calabria. Presidente del consiglio del corso di laurea triennale di scienze aziendali e giuridiche dell'Università della Calabria - UNICAL. Presidente dell'Organismo Interno di Valutazione della giunta regionale della Calabria e Presidente del Nucleo di Valutazione del comune di Cosenza. Giudice tributario presso la commissione tributaria provinciale di Cosenza.
Angelo Maria Savazzi	Presidente OIV presso il comune di Messina e componente monocratico OIV comune di Udine. Consulente esperto in management, performance e organizzazione, consulente nell'ambito del supporto e assistenza specialistica per il controllo di gestione, controllo strategico e gestione del personale presso il comune di Crotone.
Luca Tamassia	Avvocato, specializzato in diritto amministrativo e scienza dell'amministrazione pubblica. Esperto di applicazione forense. Direttore generale dell'amministrazione provinciale di Ascoli Piceno.
Lisa Zanardo	Ingegnere, esperta in pianificazione, controllo di gestione, organizzazione e valutazione del personale per amministrazioni pubbliche, imprese private. Titolare Organismo Indipendente di Valutazione della Performance del Ministero dell'Interno. Presidente Organismo indipendente di Valutazione della Regione Abruzzo e dell'ASL n. 1 di Sassari.

Comunità virtuale (*community*)

All'attivazione del master verrà avviata una comunità virtuale sulle tematiche del corso composta dal corpo docente coinvolto nel master.

La comunità virtuale rappresenta il luogo in cui lo studente, da remoto, interagisce con i docenti, con gli altri studenti e con il tutor ponendo quesiti e instaurando discussioni che favoriscono un apprendimento collaborativo e accrescitivo grazie al confronto e alla trattazione di nuovi argomenti. Alla comunità virtuale verranno affiancati supporti di apprendimento sincrono e asincrono quali forum, chat e sessioni web resi disponibili dall'Ateneo sulle piattaforme di cui dispone.

L'ambiente della comunità virtuale resterà a disposizione degli studenti per 2 anni dalla data di conseguimento del titolo.

Tutti i partecipanti alla comunità virtuale verranno coinvolti nelle iniziative proposte dall'Ateneo nelle materie attinenti al master.

Tutoraggio

L'Ateneo garantisce in via continuativa un'assistenza e un sostegno al processo di apprendimento degli allievi mediante la presenza di un tutor esperto e qualificato.

Il tutor, oltre a prestare assistenza agli allievi durante le lezioni sia teoriche che laboratoriali, predisporrà tutti gli strumenti necessari per supportare gli studenti, anche in modalità *on line*, tramite *chat* e forum.

Prova finale

È prevista una prova finale consistente nella stesura di un elaborato finale (*project work*). L'elaborato di studio, sperimentazione e ricerca è finalizzato alla progettazione e alla realizzazione di una ricerca sul campo con l'obiettivo di applicare le conoscenze acquisite nel corso su casi concreti.

La realizzazione dell'elaborato avverrà attraverso un coinvolgimento formativo professionalizzante degli allievi presso l'amministrazione di appartenenza o altra amministrazione, in coerenza con l'attività del master. L'elaborato (*project work*) potrà essere individuale o di gruppo; in entrambi i casi l'apporto individuale sarà oggetto di valutazione specifica.

Prima dell'avvio dell'elaborato, UNINT acquisirà formale dichiarazione dall'ente di appartenenza, o altra amministrazione coinvolta, sull'utilità del tema di ricerca oggetto del lavoro.

Ai fini della valutazione della qualità e dell'utilità per l'amministrazione degli elaborati sviluppati dagli studenti, si utilizzeranno i seguenti criteri e i relativi indicatori:

Criteri	Indicatori
Rilevanza obiettivi	<ul style="list-style-type: none"> obiettivo del project work collegato all'attività amministrativa dell'ente impatto sull'attività amministrativa dell'ente
Approfondimento analisi teorica	<ul style="list-style-type: none"> livello di ricerca raggiunto sulla consultazione di case history e altro materiale bibliografico o sitografico
Innovazione della soluzione project work	<ul style="list-style-type: none"> livello di fattibilità operativa delle soluzioni proposte Impatto dell'innovazione sulle attività dell'ente
Coerenza degli obiettivi	<ul style="list-style-type: none"> coerenza tra gli obiettivi dichiarati e quelli effettivamente raggiunti coerenza tra obiettivi e metodi ed attività impiegati per raggiungerli
Output rilasciati	<ul style="list-style-type: none"> qualità del project work finale soluzioni adottate

L'elaborato, che sarà concordato al termine del primo semestre del corso e che inciderà per 1/3 sulla valutazione finale dello studente, verrà esposto oralmente e sarà valutato da una commissione esaminatrice specificamente nominata.

Il voto finale sarà espresso in centodecimi. Ulteriori dettagli verranno comunicati agli allievi durante il corso dell'anno.

Titolo conseguito

A seguito della valutazione positiva dell'elaborato finale (*project work*) da parte della commissione, l'Università rilascerà il diploma di master universitario di primo livello in " **Il ciclo della performance e il sistema integrato dei controlli interni nella pubblica amministrazione**" con l'attribuzione di 60 CFU.

Gli elaborati prodotti saranno formalmente trasmessi all'amministrazione di appartenenza del discente assegnatario del contributo INPS. Quelli individuati come più interessanti verranno trasmessi alla Direzione regionale dell'Istituto Nazionale di Previdenza Sociale che potrà prevedere forme di pubblicazione sul sito istituzionale.

Profilo professionale in uscita

La figura professionale formata è quella di un esperto nella predisposizione e nella gestione dei piani della performance e nell'introduzione e implementazione di un sistema integrato dei controlli interni, nonché di sistemi di gestione e valutazione del personale.

Sul piano trasversale inoltre la figura acquisirà una cultura del lavoro per obiettivi e risultati, migliorando la performance e il benessere organizzativo attraverso adeguata motivazione del personale.

Monitoraggio

Al fine di monitorare il processo didattico e di valutare, nel complesso, il grado di soddisfazione e la rispondenza agli obiettivi prefissati, verranno predisposti dei questionari a risposta multipla che saranno somministrati agli studenti in forma anonima.

Modalità di presentazione candidature per borse di studio INPS

La scadenza per l'invio delle domande di partecipazione al master, ai fini dell'acquisizione delle borse di studio INPS, è fissata al 31 maggio 2023.

Entro tale data, devono essere inviati a formazione@unint.eu i seguenti documenti:

- la **domanda di partecipazione** al master e l'**autocertificazione per la partecipazione al processo di selezione per l'assegnazione del contributo INPS** scaricabili dalla pagina web del sito di Ateneo dedicata ai master universitari executive INPS;
- **nulla osta** alla partecipazione da parte dell'amministrazione di appartenenza e una **relazione della stessa amministrazione** in cui sono esposte le motivazioni che supportano la candidatura, anche con riferimento alle particolari caratteristiche professionali del dipendente;
- **cv sintetico**.

Modalità di assegnazione delle borse di studio INPS

INPS mette a disposizione **n. 3 borse di studio** a copertura integrale della retta di partecipazione.

Nel caso in cui le domande pervenute fossero superiori al numero di borse di studio disponibili, verrà attivata una procedura selettiva per l'assegnazione dei contributi.

La selezione verrà svolta da un'apposita commissione nominata con decreto rettorale che predisporrà la graduatoria di idoneità secondo un ordine decrescente di valutazione complessivamente assegnata a ciascun candidato.

Criteri adottati per la formazione della graduatoria di idoneità

La procedura prevede una preselezione dei candidati in base a una valutazione, in centesimi, basata su una tabella di merito che considera le seguenti voci:

1. analisi del curriculum studiorum e dei titoli conseguiti massimo 60 punti;
2. valutazione della relazione prodotta dall'Amministrazione di appartenenza del candidato massimo 20 punti;
3. accertamento degli aspetti motivazionali e delle propensioni individuali verso le materie oggetto del master attraverso colloquio individuale massimo 20 punti.

I candidati risultati idonei dovranno presentare all'INPS la domanda *on line* entro 5 giorni dalla pubblicazione della lista degli idonei.

Pubblicazione della graduatoria degli assegnatari di contributo

La graduatoria degli ammessi verrà pubblicata sul sito INPS www.inps.it nella specifica sezione riservata al concorso. L'esito del concorso, inoltre, potrà essere visionato all'interno della propria area riservata.

I candidati risultati in posizione utile ai fini dell'assegnazione del contributo dovranno formalizzare l'accettazione della borsa di studio entro 5 giorni dalla comunicazione pervenuta da INPS attraverso la specifica funzione attiva nell'area riservata.

In caso di rinuncia alla borsa di studio da parte di uno o più assegnatari si procederà allo scorrimento della graduatoria di assegnazione di merito comunicata da INPS entro e non oltre la data di inizio dell'attività didattica del master.

Modalità di presentazione candidature per il conseguimento e l'assegnazione delle borse di studio parziali di Ateneo

L'Università mette a disposizione n. 4 borse di studio di € 1.500,00 a copertura parziale della retta di iscrizione finalizzate alla partecipazione al master. Nel caso in cui le domande pervenute fossero superiori al numero di borse disponibili, verrà attivata una procedura selettiva per l'assegnazione dei contributi.

Destinatari, requisiti e obblighi

Possono presentare domanda gli studenti che:

- abbiano inviato domanda di partecipazione al master con borsa di studio;
- non usufruiscano di altra borsa di studio contemporaneamente per lo stesso master;
- si impegnino a frequentare in modo regolare tutte le attività formative previste nel master

Presentazione della domanda

La scadenza per l'invio delle domande è fissata al 31 maggio 2023.

Entro tale data, devono essere inviati a formazione@unint.eu i seguenti documenti:

- **domanda di partecipazione** scaricabile dalla pagina web del sito di Ateneo dedicata ai master executive INPS;
- **curriculum vitae e titoli conseguiti**;
- **lettera di candidatura al master**.

Criteria per la valutazione delle domande

Verrà costituita una commissione esaminatrice per valutare i requisiti posseduti dai candidati secondo una tabella di merito che prevede i seguenti criteri:

- voto di laurea conseguito max 20 punti
- valutazione altre certificazioni max 10 punti
- valutazione lettera di candidatura al master con accertamento degli aspetti motivazionali max 20 punti.

A parità di punteggio complessivo verrà data priorità al candidato con ISEE inferiore. A parità di ISEE, verrà data priorità al candidato comparativamente più giovane.

Pubblicazione graduatoria assegnatari contributo parziale

La graduatoria degli ammessi verrà pubblicata sul sito dell'Ateneo nella specifica sezione riservata ai master executive.

I candidati risultati in posizione utile ai fini dell'assegnazione del contributo parziale dovranno formalizzare l'accettazione della borsa di studio entro 5 giorni lavorativi dalla comunicazione ricevuta dalla Scuola di alta formazione con ufficiale riscontro all'e-mail pervenuta e con l'effettiva iscrizione e immatricolazione al master.

In caso di rinuncia alla borsa di studio da parte di uno o più assegnatari si procederà allo scorrimento della graduatoria di assegnazione di merito entro e non oltre la data di inizio dell'attività didattica del master.

Ai candidati non assegnatari di borsa verrà comunque data la possibilità di iscriversi versando la quota piena.

Immatricolazione al master

Immatricolazione con borse di studio INPS

L'iscrizione e la partecipazione al master sarà perfezionata con la formale accettazione della borsa di studio sul portale INPS e con l'**immatricolazione** al sito dell'Ateneo (segreteria on-line) all'indirizzo <https://my.unint.eu/sso> procedendo come segue:

- ✓ effettuare la registrazione;
- ✓ immatricolarsi al master

Immatricolazione con borse di studio parziali di UNINT

L'iscrizione e la partecipazione al master sarà perfezionata con la formale accettazione della borsa di studio con email di riscontro alla comunicazione pervenuta dalla Scuola di alta formazione e con l'**immatricolazione** al sito dell'Ateneo (segreteria on-line) all'indirizzo <https://my.unint.eu/sso> procedendo come segue:

- ✓ effettuare la registrazione;
- ✓ immatricolarsi al master.

In entrambi i casi la domanda d'immatricolazione dovrà essere inviata:

- a mezzo mail all'indirizzo: formazione@unint.eu, con gli allegati debitamente scansionati;
- o con raccomandata a/r ad UNINT- ufficio alta formazione – via Carlo Conti Rossini, 38 - 00147 Roma;
- o consegnata a mano, presso l'ufficio alta formazione – via Carlo Conti Rossini, 38 - 00147 Roma.

Ulteriori informazioni in merito alla procedura informatizzata sono reperibili all'indirizzo:
<https://portal.unint.eu>

Non verranno prese in considerazione domande prive della documentazione richiesta o incomplete.
Per l'iscrizione al master, **non è dovuto il versamento della tassa relativa al diritto allo studio.**

Iscrizione e quote

Sarà possibile presentare domanda d'iscrizione a partire dalla data di pubblicazione del bando e fino al **31 maggio 2023**.

Quota di iscrizione

La quota integrale di iscrizione al master è stabilita in € 6.016,00 oltre IVA se dovuta.

Tale quota comprende la marca da bollo prevista. Le scadenze per i versamenti sono così ripartite:

Rate	Quote e scadenze
I rata	Euro 1.016,00 (comprensiva di marca da bollo) al momento dell'iscrizione
II rata	Euro 1.500,00 entro 30 gg. dall'inizio del master
III rata	Euro 1.500,00 entro 60 gg. dall'inizio del master
IV rata	Euro 2.000,00 entro 120 gg. dall'inizio del master

In caso di ritardo nel pagamento delle quote successive alla prima, è prevista un'indennità di mora pari a € 25,00 per il pagamento effettuato nel termine di 30 giorni solari successivi alla scadenza di ciascuna rata, ovvero € 100,00 per il pagamento effettuato oltre il termine di 30 giorni solari successivi alla scadenza di ciascuna rata.

Quota di iscrizione con borse di studio parziali

La quota di iscrizione al master con borsa di studio parziale è stabilita in € 4.216,00 oltre IVA se dovuta. Tale quota comprende la marca da bollo prevista. Le scadenze per i versamenti sono così ripartite:

Rate	Quote e scadenze
I rata	Euro 1.516,00 (comprensiva di marca da bollo) al momento dell'iscrizione
II rata	Euro 900,00 entro 30 gg. dall'inizio del master
III rata	Euro 900,00 entro 60 gg. dall'inizio del master
IV rata	Euro 900,00 entro 120 gg. dall'inizio del master

In caso di ritardo nel pagamento delle quote successive alla prima, è prevista un'indennità di mora pari a € 25,00 per il pagamento effettuato nel termine di 30 giorni solari successivi alla scadenza di ciascuna rata, ovvero € 100,00 per il pagamento effettuato oltre il termine di 30 giorni solari successivi alla scadenza di ciascuna rata.

Contatti

Scuola alta formazione-UNINT

Università degli Studi Internazionali di Roma - UNINT

Via Carlo Conti Rossini, 38 - 00147 Roma

Tel. 06.510.777.400

E-mail: formazione@unint.eu

Sito web: www.unint.eu