

D.R. n. 1670/2021

MASTER DI II LIVELLO

MANAGEMENT SANITARIO E DIREZIONE DI STRUTTURE COMPLESSE

(Attivato ai sensi del D.M. n. 509 del 3 novembre 1999 e del D.M. n. 270 del 22 ottobre 2004 e della L. n. 43/2006 -art. 6, comma 1, lettera d)

(1500 ore – 60 CFU)

A. A. 2021/2022

XII EDIZIONE

Direttore del Master
Lucio Mango

Finalità del master

Il master intende formare manager sanitari dotati di approfondite conoscenze e di capacità di utilizzo delle metodologie e degli strumenti necessari per attivare e condurre azioni di programmazione, direzione e controllo finanziario/contabile delle strutture affidate alla sua responsabilità.

Obiettivi formativi del master

Il master offre ai partecipanti la possibilità di sviluppare competenze e capacità per intraprendere ruoli direttivo/direzionali in aziende sanitarie e in altre istituzioni di settore e nelle aree amministrative, contabili e gestionali. Il master, inoltre, offre ai partecipanti l'opportunità di sviluppare competenze e capacità valutative (sviluppo di valutazioni funzionali personalizzate), di individuazione degli obiettivi, di organizzazione di programmi individualizzati, di monitoraggio e gestione delle aziende sanitarie. Il master si rivolge a dirigenti del S.S.N. di tutte le aree dirigenziali (medica e veterinaria, sanitaria, professionale, tecnica e amministrativa) e a tutti coloro che intendono svolgere funzioni manageriali presso strutture pubbliche e private o esercitare attività di consulenza nei settori cui afferiscono.

Risultati di apprendimento attesi del master

Al termine del percorso didattico i partecipanti avranno maturato competenze e capacità coerenti con la finalità, gli obiettivi del master e con il profilo professionale in uscita. In particolare:

- ✓ capacità di gestione e organizzazione di aziende sanitarie, unità operative e strutture di interesse sanitario
- ✓ capacità di individuare e perseguire gli obiettivi organizzativi in gruppi di lavoro
- ✓ capacità di monitorare le aziende sanitarie offrendo feedback per il miglioramento dell'organizzazione
- ✓ capacità valutative specificamente orientate allo sviluppo di valutazioni funzionali personalizzate
- ✓ capacità di pianificazione e organizzazione di programmi individualizzati
- ✓ capacità di esercizio della leadership e del lavoro di gruppo.
- ✓ capacità di sviluppare e controllare procedure nella prospettiva dell'anticorruzione

Destinatari

Possono partecipare al master coloro che sono in possesso dei seguenti titoli:

- Laurea ante DM 509/99 (cd. vecchio ordinamento);
- Laurea prevista dai D.M. 509/99 e 270/2004, magistrale o specialistica (dell'area economica o giuridica ed impegnati nel settore sanitario).

Criteri di ammissione e incompatibilità

Ammissione con riserva

Coloro che non siano ancora laureati alla data di scadenza del bando saranno ammessi con riserva impegnandosi a comunicare tempestivamente l'avvenuto conseguimento del titolo; in ogni caso, ciò dovrà avvenire improrogabilmente entro e non oltre il 31 marzo 2022. In caso di mancato conseguimento del titolo di laurea l'iscrizione sarà ritenuta nulla e le quote già versate non saranno rimborsate.

Ammissione di studenti stranieri e italiani con titoli conseguiti all'estero

I cittadini italiani o comunitari in possesso di titolo di studio conseguito all'estero e i cittadini non comunitari regolarmente soggiornanti in Italia devono presentare la domanda di partecipazione allegando il diploma di laurea posseduto, regolarmente legalizzato, corredato di dichiarazione di valore rilasciata a cura della rappresentanza italiana nel paese in cui hanno conseguito il titolo munito di traduzione ufficiale per le lingue diverse da inglese, francese, spagnolo, tedesco e portoghese. Per i titoli europei la dichiarazione di valore può essere sostituita dal diploma *supplement*. Il diploma *supplement* o la dichiarazione di valore sono indispensabili per la valutazione dell'idoneità del titolo del candidato ai fini dell'ammissione al master.

Possono, inoltre, presentare domanda di iscrizione i candidati non comunitari, non soggiornanti in Italia in possesso di un titolo accademico di livello equivalente a quelli di cui sopra, attraverso la rappresentanza diplomatica.

Incompatibilità

È vietata l'iscrizione contemporanea a più corsi di laurea, laurea magistrale o master di primo o secondo livello di Università italiane o estere o di Istituti Universitari o equiparati.

Programma didattico

Il master è erogato in modalità FaD (formazione a distanza) asincrona con lezioni preregistrate, disponibili in piattaforma 24/24 ore in formato video/audio mp3 insieme al materiale didattico integrativo (slide, norme, articoli).

Per la fruizione delle lezioni è essenziale disporre di adeguate strumentazioni (hardware, software e di connessione alla rete internet), i cui requisiti minimi sono indicati nell'Allegato 1 che è parte integrante del presente bando.

Il master ha una durata di 12 mesi che decorrono dalla data in cui il candidato viene abilitato ad accedere alla piattaforma di e-learning. Prevede un impegno complessivo di 1.500 ore è strutturato con i seguenti insegnamenti:

Insegnamenti	CFU
SSD (Declaratoria)	
Istituzioni di diritto in ambito sanitario	4
IUS/09 (Istituzioni di diritto pubblico)	
Organizzazione aziendale in ambito sanitario	8
SECS-P/10 (Organizzazione aziendale)	
Le responsabilità civili in ambito sanitario	3
IUS/01 (Diritto del lavoro)	
Formazione e gestione delle risorse umane	5
M-PED/01 (Pedagogia generale e sociale)	
Risorse finanziarie e contabilità in ambito sanitario	4
SECS-P/07 (Economia aziendale)	
Qualità, accreditamento, certificazione	4
MED/42 (Igiene generale e applicata)	
Economia delle aziende sanitarie	4
SECS-P/07 (Economia aziendale)	
Risk management in ambito sanitario	6
SECS-P/08 (Economia e gestione delle imprese)	
Contrattazione collettiva in ambito sanitario	4
IUS/07 (Diritto del lavoro)	
Epidemiologia statistica	4
SECS-S/01 (Statistica)	
Comunicazione e formazione in sanità	7
SPS/08 (Sociologia dei processi culturali e comunicativi)	
Tecnologie sanitarie	1
ING/INF-06 (Bioingegneria elettronica e informatica)	
Inglese per la formazione medica e la comunicazione in sanità	3
L-LIN/12 (Lingua e traduzione – Lingua inglese)	
TIROCINIO	FACOLTATIVO
TESINA FINALE (PROJECT WORK)	2
ELABORATO SCRITTO (PAPER)	1
TOTALE CFU	60

Contenuti

In relazione a ciascuno degli insegnamenti previsti, verranno trattati i seguenti contenuti:

Istituzioni di diritto in ambito sanitario: evoluzione normativa, sociale e istituzionale dell'assistenza sanitaria in Italia con particolare attenzione alle riforme susseguite. Caratteristiche del S.S.N. con particolare attenzione agli aspetti normativi inerenti: le amministrazioni della sanità, i privati nell'erogazione; la programmazione dei servizi; il finanziamento dei servizi sanitari; monitoraggio della spesa sanitaria e procedure di verifica dell'equilibrio dei conti sanitari regionali con attenzione ai piani di rientro e alla semplificazione e razionalizzazione dei piani di rientro.

Organizzazione aziendale in ambito sanitario: scelte di organizzazione e politica sanitaria: il S.S.N.; funzione di direzione di una struttura complessa. Le professioni e il loro regime: le nuove professioni sanitarie. Dirigenza delle professioni sanitarie infermieristiche. Il nuovo rapporto medico/infermiere: il modello toscano. L'operatore sociosanitario; l'operatore sociosanitario; il servizio sociale professionale. Evoluzione delle professioni sanitarie da un punto di vista legislativo. La gestione di una struttura complessa (il governo clinico; la leadership; le responsabilità di un direttore di struttura complessa, il budget). Health technology assessment. Etica professionale. La programmazione sanitaria e il management delle aziende sanitarie: la gestione del personale e le responsabilità nel management. Il sistema accreditante delle strutture sanitarie e sociosanitarie.

Le responsabilità civili in ambito sanitario: il management nelle aziende sanitarie: la responsabilità degli esercenti la professione sanitaria. La responsabilità direzionale ai diversi livelli operativi e la responsabilità della pubblica amministrazione. I diversi tipi di responsabilità. (La responsabilità penale la responsabilità amministrativa. Aspetti innovativi sulla responsabilità civile.

Formazione e gestione delle risorse umane: il management nelle aziende sanitarie: la gestione delle risorse umane - pedagogia del benessere organizzativo. Conoscere l'organizzazione: (teorie dell'organizzazione e modelli organizzativi).

La competenza, la valutazione, la formazione, la motivazione, la comunicazione, la delega, il lavoro di gruppo, la leadership. Analisi socio organizzativa e ruolo e funzione del personale della PA; attività di direzione del personale. Le metafore organizzative. Valutazione e gestione del rischio da stress lavoro correlato.

Risorse finanziarie e contabilità in ambito sanitario: il management nelle aziende sanitarie: le risorse finanziarie e la contabilità delle aziende sanitarie. L'evoluzione del sistema sanitario nazionale e i diversi livelli di finanziamento; i piani di rientro della spesa sanitaria. Introduzione alla contabilità nelle aziende sanitarie pubbliche: schemi di CE e SP. Il sistema dei controlli interni. La valutazione della performance, il controllo strategico e il controllo di qualità; la prospettiva interdisciplinare e l'evoluzione del concetto di scienza: (modelli di ricerca, registrazione, gestione e analisi dei dati.

Qualità, accreditamento, certificazione: management delle aziende sanitarie: la gestione della qualità. Aspetti normativi: dalla Legge 833 alla riforma sanitaria del 1992/1993 e dalla riforma sanitaria del 1999 ai giorni nostri. La Qualità, principi ed obiettivi; realizzazione della qualità: (l'attività di pianificazione e la gestione del rischio; il processo di miglioramento continuo; assicurazione e controllo della qualità). Riferimenti per la qualità: le norme tecniche. Il sistema di certificazione delle organizzazioni e dei prodotti; Il sistema italiano di accreditamento (in ambito cogente); Il sistema italiano di accreditamento: vecchi modelli, nuovo modello. Lo stato dell'accREDITamento regioni italiane oggi. Il sistema accreditante in ambito sanitario: gli AccredITamenti di eccellenza.

Economia delle aziende sanitarie: il management delle aziende sanitarie: il sistema di acquisizione di beni e servizi nelle aziende sanitarie: quadro normativo in materia di appalti. Pianificazione, programmazione,

progettazione e principi comuni. Contratti pubblici per servizi e forniture; qualificazione delle stazioni appaltanti; le procedure di scelta del contraente. Tecniche e strumenti per gli appalti elettronici; disposizioni comuni alle procedure di affidamento (svolgimento delle procedure). Bandi ed avvisi, selezione delle offerte; modalità di aggiudicazione, esecuzione, documentazione necessaria. Contratti di concessione e governance.

Risk management in ambito sanitario: Il management nelle aziende sanitarie: governo clinico e risk management (il governo clinico e il risk management). Gli strumenti operativi per la gestione del rischio clinico (la cartella clinica; il ruolo della cartella clinica; il consenso informato; la formazione. Riordino dell'assistenza territoriale e mobilità del personale delle aziende sanitarie; esercizio dell'attività libero-professionale intramuraria; responsabilità professionale dell'esercente la professione; dirigenza sanitaria e governo clinico. Trattamento dei dati personali e la tutela della privacy in sanità.

Contrattazione collettiva in ambito sanitario: il management nelle aziende sanitarie: la contrattazione collettiva e la flessibilità contrattuale: il contratto collettivo e la contrattazione collettiva. Diritti sindacali e repressione della condotta antisindacale. L'organizzazione sindacale dalle origini alla costituzione. Rappresentanza e rappresentatività sindacale nell'impiego privato. Efficacia oggettiva, forma e interpretazione del contratto collettivo nell'impiego privato. Lo sciopero; i diritti sindacali e la rsu nel pubblico impiego; le relazioni sindacali, gli spazi della contrattazione e il ruolo dell'ARAN alla luce dell'assetto normativo vigente; La contrattazione integrativa.

Epidemiologia statistica: epidemiologia statistica. Presentazione dei dati; disegno sperimentale; misure di frequenza; prevalenza e incidenza. Misure per associazione, per confronti tra frequenze e misure di impatto. Intervallo di confidenza e odds ratio; standardizzazione dei tassi. Lo screening. Gli studi epidemiologici. La metanalisi e la revisione sistematica.

Comunicazione e formazione in sanità: people management e scelte di comunicazione efficace nelle strutture sanitarie; la formazione continua dei professionisti sanitari: il programma nazionale ecm. La normativa di riferimento per la nascita dell'ECM. L'accreditamento ECM; Piano formativo dell'azienda (la formazione ECM). La comunicazione nelle strutture sanitarie: (La comunicazione efficace). Documentazione sanitaria e marketing sociale. La comunicazione figurata in sanità. La rivoluzione digitale nella P.A.; Il governo digitale e la multicanalità. Comunicare con le tecnologie digitali. Il web 2.0 per la comunicazione istituzionale. Social media e la comunicazione pubblica: Lo scenario della comunicazione pubblica. Comunicare e partecipare: Le istituzioni nel contesto europeo. Progettare un ufficio per le relazioni con il pubblico e modelli organizzativi di front office. Ufficio stampa e portavoce: Il piano di comunicazione.

Tecnologie sanitarie: il codice dell'amministrazione digitale; i sistemi informativi sanitari; la cybersecurity della pubblica amministrazione e le misure minime di sicurezza ICT per le PA. L'agenda digitale italiana: il mondo della sanità digitale.

Inglese per la formazione medica e la comunicazione in sanità: teoria e pratica della lingua inglese per la formazione medica e la comunicazione in sanità. I linguaggi speciali; l'origine etimologica dei termini, la nomenclatura. Tipologie di articolo scientifico; le fonti di consultazione; la documentazione scientifica. I fondamenti strutturali di un testo (la punteggiatura). Problemi stilistici, verbi bicomponenti. La letteratura grigia. Analisi di un articolo scientifico. Ulteriori approfondimenti su: la morfosintassi dell'inglese biomedico; terminologia bio-medica; dall'analisi alla costruzione di un articolo medico scientifico; analisi di un articolo medico sottoposto a revisione.

Articolazione didattica

L'attività didattica viene erogata tramite piattaforma telematica: l'impegno orario dei candidati è così articolato:

- n. ore **228** video-lezioni (**obbligatorie con rilevazione della presenza**);
- n. ore **25** sia per la redazione di un elaborato scritto (paper) su un argomento a scelta tra quelli del programma didattico delle video-lezioni sia per l'analisi di un caso di studio presente in piattaforma per il quale il candidato dovrà stilare una breve relazione. Le modalità di redazione dei documenti (elaborato scritto, caso di studio, ecc.) verranno indicate nel *Regolamento del master* (**Allegato 1** al presente bando);
- n. ore **1197** studio individuale (dispense, test di verifica, registrazioni mp3);
- n. ore **50** per la collazione del materiale e la stesura di una tesina finale (project work) concordata con i docenti referenti, secondo le modalità indicate nel Regolamento.

È possibile effettuare il download delle lezioni in formato mp3 e del materiale didattico; tuttavia questo può servire esclusivamente per attività di revisione (anche parziale) dei contenuti e non esime, in alcun caso, dal seguire le lezioni sulla piattaforma in vista della rilevazione della frequenza. Sono, inoltre, previsti momenti di incontro in forum con i colleghi di corso.

Metodologie didattiche

La didattica sarà svolta in modalità FaD (formazione a distanza) asincrona su piattaforma telematica.

Modalità di accertamento degli apprendimenti

Al termine delle attività didattiche è previsto un **test online di autovalutazione**, a risposta multipla, per la verifica dell'apprendimento. È vivamente consigliato, ai fini del superamento della prova di esame finale, lo svolgimento dei test di autovalutazione delle conoscenze acquisite.

Organi del master e docenti

Direttore:

Lucio Mango – Referente sviluppo e controllo alta formazione - area gestione sanitaria UNINT.

Comitato Scientifico:

Altea Ceccarini - Responsabile esecutivo dell'Alta Formazione di UNINT;

Generoso Alfano - Docente qualificato "A" AICQ-SICEV; consulente in clinical risk management;

Alessandro Frolli - NPh neuropsichiatria infantile, PhD in Scienze del comportamento e processi di apprendimento, direttore scientifico del Centro di ricerca sulle disabilità (DRC) di UNINT.

DOCENTI

Generoso Alfano	Docente qualificato "A" AICQ-SICEV; consulente in clinical risk management; già direttore dipartimento della Diagnostica e UOC SIMT Azienda USL ROMA-D e già professore a contratto presso le università Cattolica del Sacro Cuore di Roma e di Tor Vergata.
Chiara Basile	Dirigente ingegnere biomedico Asl Frosinone.
Benito Battigaglia	Esperto in diritto amministrativo.
Patrizia Colagiovanni	Dirigente ARAN, esperta di contrattazione e assistenza alle amministrazioni per l'applicazione degli istituti contrattuali.
Salvatore Coronato	Esperto in diritto amministrativo in ambito sanitario. Già direttore amministrativo e dirigente del settore affari generali e provveditorato presso diverse Aziende Ospedaliere di Roma.
Marco Croce	Esperto in diritto civile e amministrativo e in diritto sanitario.
Ezio Del Gottardo	Professore associato di didattica, pedagogia speciale e ricerca educativa all'Università degli studi di Foggia.
Tommaso Di Sabato	Già direttore vicario della ripartizione risorse umane presso l'Università del Salento.
Giuseppe Di Stefano	Esperto in gestione manageriale delle risorse umane, organizzazione aziendale.
Pasquale Luigi Di Viggiano	Esperto in sanità digitale.
Serena Fabrizio	Esperta di ricerca sociale, comunicazione istituzionale e scientifica di processi sociali e comunicativi di progettazione e coordinamento, organizzazione e promozione di eventi e attività formative.
Alessandro Frolli	NPh Neuropsichiatria Infantile, PhD in Scienze del comportamento e processi di apprendimento, direttore scientifico del Centro di ricerca sulle disabilità (DRC) di UNINT.
Alessandro Lovari	Ricercatore di sociologia dei processi culturali e comunicativi presso l'Università degli studi di Cagliari.
Cosimo Magazzino	Professore associato di politica economica europea e delle istituzioni internazionali all'Università degli Studi ROMA TRE.
Valerio	Esperto in diritto del lavoro.

Maio	
Lucio Mango	Referente sviluppo e controllo alta formazione-area gestione sanitaria UNINT
Linda Manzone	Esperta in comunicazione pubblica e istituzionale. Collabora con il Dipartimento di Comunicazione e ricerca sociale dell'Università La Sapienza di Roma.
Bruno Primicerio	Esperto in diritto costituzionale, diritto amministrativo, diritto sanitario e diritto del lavoro. Già direttore amministrativo presso la USL Roma 10, l'Ospedale Forlanini e l'Ospedale Spallanzani di Roma.
Saverio Proia	Esperto in legislazione delle professioni sanitarie e sociosanitarie, consulente ARAN. Già: dirigente della Direzione generale delle professioni sanitarie e nel Gabinetto del Ministero della Salute, consulente AGENAS, direttore dell'Area della comunicazione della ASL Roma 3 nonché professore a contratto presso UNINT e l'Università La Sapienza.
Marco Ravaioli	Medical writer.
Francesco Marcone	Dirigente MEF.
Sara Rizzo	Sociologa, coordinatore Centro di ricerca sulle disabilità UNINT.
Sergio Spatola	Avvocato esperto nella legislazione delle amministrazioni pubbliche, in materia di finanziamenti e finanza delle aziende sanitarie. Autore di pubblicazioni di carattere scientifico.

Tirocinio

A conclusione dell'attività didattica, i partecipanti potranno svolgere un **tirocinio** della durata di **250 ore** al fine di poter utilizzare le conoscenze e le abilità acquisite in termini di competenze operative. Il tirocinio è facoltativo.

In caso di richiesta del tirocinio dovranno essere rispettate le modalità di svolgimento riportate nell'**Allegato 1** al presente bando.

Il tirocinio dovrà essere effettuato presso aziende ospedaliere, aziende sanitarie, aziende ospedaliero-universitarie, istituti di ricovero e cura a carattere scientifico ed enti classificati in base alla Legge 23 dicembre 1978, n. 833, in regime di convenzione con l'ateneo.

Prova finale

L'esame conclusivo si svolgerà a Roma, presso la sede di UNINT e consta:

- prova orale di verifica di conoscenza dei contenuti di ciascun insegnamento con contestuale discussione dell'elaborato scritto;
- discussione finale del caso di studio e della tesina finale.

Per essere ammessi alla discussione finale i candidati devono aver presentato l'elaborato scritto e superato l'esame orale.

Alla valutazione finale del master concorreranno:

- il punteggio attribuito all'elaborato scritto;
- la prova orale sui contenuti oggetto di discussione finale della didattica;
- la valutazione, emersa in sede, sulla presentazione del caso di studio e della tesina finale.

Sono previste sessioni di esame nei mesi di ottobre, dicembre, febbraio, maggio e luglio.

Si precisa, inoltre, che il discente potrà prenotarsi all'esame conclusivo del master solamente dopo che saranno trascorsi almeno 8 mesi dalla data di attivazione in piattaforma e soddisfatti i requisiti di ammissione come specificato nel Regolamento del master (**Allegato 1** che è parte integrante del presente bando).

Titolo conseguito

Al termine del percorso, agli iscritti che avranno superato l'esame conclusivo in presenza, verrà rilasciato il titolo accademico di Master di II livello in **Management sanitario e direzione di strutture complesse** con attribuzione di 60 CFU.

Profilo professionale in uscita

La figura professionale formata è quella di esperto con competenze e capacità per intraprendere ruoli direttivo/direzionali in aziende sanitarie e in altre istituzioni di settore e nelle aree amministrative, contabili e gestionali.

Modalità di iscrizione

Sarà possibile presentare domanda di iscrizione **a partire dalla data di pubblicazione del bando e fino al 31 gennaio 2022**.

Per la **domanda d'iscrizione** il candidato dovrà:

- collegarsi al sito dell'Ateneo (segreteria on-line) all'indirizzo <https://my.unint.eu/sso>;
- effettuare la registrazione;
- immatricolarsi al master;
- stampare il MAV e procedere al pagamento.

Per la **didattica a distanza** il candidato dovrà:

- effettuare la registrazione alla piattaforma <http://www.e-formare.org>.

Ulteriori informazioni in merito alla procedura informatizzata sono reperibili all'indirizzo: <https://my.unint.eu>.

La domanda d'iscrizione potrà essere inviata:

- a mezzo mail all'indirizzo: formazione@unint.eu, con gli allegati debitamente scansionati;
- o con raccomandata a/r ad UNINT- ufficio alta formazione, Via Carlo Conti Rossini, 38 - 00147 Roma entro e non oltre 10 giorni dalla scadenza delle iscrizioni;
- o consegnata a mano, presso l'ufficio alta formazione entro e non oltre dieci (10) giorni

dalla scadenza delle iscrizioni.

L'appartenenza ad un ente in convenzione e l'iscrizione all'Albo delle professioni sanitarie (ove esistente per la categoria professionale di appartenenza) dovranno essere autocertificate ai sensi del DPR 445/2000 e allegate alla domanda di iscrizione.

Non verranno prese in considerazione le domande prive della documentazione richiesta o incomplete.

Per l'iscrizione al master, **non è dovuto il versamento della tassa relativa al diritto allo studio.**

Il master sarà attivato solo al raggiungimento di un congruo numero di iscritti.

Quota di iscrizione

La quota di iscrizione è di euro 2.516,00 comprensiva di marca da bollo, laddove non ci si avvalga di sconti e convenzioni, (oltre iva se dovuta) da versare in due rate.

I rata	euro 1.266,00 (comprensivo di marca da bollo) da versare all'atto dell'iscrizione
II rata	euro 1.250,00 da versare entro 60 gg. dall'abilitazione alla didattica in piattaforma

In caso di ritardo nel pagamento delle rate successive alla prima, è prevista un'indennità di mora pari a Euro 25,00 per ogni mese o frazione di mese.

Prima dell'esame finale lo studente dovrà corrispondere la tassa conseguimento titolo pari a euro 100,00.

Il pagamento della I rata potrà essere effettuato fino al 31/01/2022.

Si precisa che l'accesso in piattaforma e l'avvio della didattica avverrà solo a seguito del pagamento dell'importo corrispondente e solo a condizione che si sia raggiunto il numero minimo di iscritti previsti. Il pagamento in un'unica soluzione di euro 2.516,00 (comprensivo di marca da bollo) potrà essere effettuato previa richiesta scritta a: formazione@unint.eu.

I candidati che si iscriveranno al master entro il 31 ottobre 2021 avranno diritto ad una riduzione di euro 300,00 sulla quota di iscrizione complessiva. Tale riduzione non è cumulabile con qualsivoglia ulteriore forma di agevolazione, anche legata a convenzioni in essere.

Il versamento effettuato all'atto dell'iscrizione non sarà rimborsabile, tranne nei casi in cui il master non venga attivato o venga respinta la domanda di iscrizione.

L'iscrizione comporta l'accettazione integrale del *Regolamento del master (Allegato 1 al presente Bando)*.

Attestazione finale del master

La domanda per sostenere l'esame finale dovrà essere corredata dalla ricevuta del versamento del contributo di euro 66,00 (**comprensivo di marca da bollo**) valida per il rilascio della pergamena.

Proroga della durata del master

La richiesta di proroga di ulteriori 6 mesi comporterà il versamento di una quota aggiuntiva di euro **600,00** il cui pagamento dovrà avvenire mediante MAV. Detto importo non prevede dilazioni, riduzioni o l'applicazione di agevolazioni in convenzione.

La richiesta dovrà essere effettuata entro il tredicesimo mese dall'abilitazione in piattaforma inviando una mail a: formazione@unint.eu. In mancanza di richiesta di proroga allo scadere del tredicesimo mese l'utente verrà disattivato in piattaforma e non potrà concludere il percorso.

Trascorsi 12 mesi senza aver completato il percorso formativo il discente potrà richiedere una proroga di ulteriori 6 mesi previo versamento di una quota aggiuntiva (vedi sezione – *proroga della durata del master*). Decorsa anche tale proroga, sarà possibile completare il master effettuando formale trasferimento ad una nuova edizione (solo se attivata dall'Università) e previo versamento dell'importo totale della retta per il nuovo master al quale ci si iscrive. In tale caso, il riconoscimento dei crediti maturati nel percorso di master sarà oggetto di valutazione di apposita commissione.

Rinuncia

Il partecipante che intende rinunciare al master è comunque tenuto a **versare l'intera quota di partecipazione al master**. Gli iscritti che intendano rinunciare e richiedano una dichiarazione dalla quale risulti espressamente la rinuncia devono darne comunicazione formale, utilizzando la modulistica pubblicata sul sito dell'Ateneo.

Per tutto quanto non espressamente previsto nel presente bando e nel *Regolamento del master* (**Allegato 1** al presente bando) si rimanda alla legislazione universitaria vigente.

CONTATTI

Scuola Alta Formazione UNINT

Università degli Studi Internazionali di Roma

Via Carlo Conti Rossini, 38 - 00147 Roma

Tel. 06.510.777.400 - Fax 06.510.777.270

(Lunedì – Venerdì: 9.30 – 12.30)

Mail: formazione@unint.eu

www.unint.eu